

# CURRICULUM VITAE

## ANDREA ATZORI

Cell. 3288235295 e-mail: [andreatz3@gmail.com](mailto:andreatz3@gmail.com) [www.novambiente.it](http://www.novambiente.it)  
account novambiente sui maggiori social network

### PROFILO PROFESSIONALE

- Pluriennale e consolidata esperienza maturata nella Direzione Generale e nella conduzione di tutte le attività strategiche ed operative finalizzate ad una completa e corretta *Governance* aziendale nel ruolo di Direttore Generale dell'Ente di Bacino Padova 2
- Mi occupo della pianificazione strategica di progetti di notevoli dimensioni e complessità per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani relativi ad una popolazione di 423.000 abitanti e con contratti di servizio di svariati milioni di euro. Sono responsabile della loro gestione organizzativa ed operativa prevalentemente con riferimento ad obiettivi da raggiungere e reperimento delle risorse necessarie. Questa attività mi ha permesso di acquisire informazioni ed esperienza in materia di contabilità generale, rapporti con gli istituti di credito e tesorerie, predisposizione di rendiconti e bilanci consuntivi e preventivi; nonché notevoli capacità nella gestione delle relazioni industriali e dei rapporti con associazioni di categoria e rappresentanze sindacali.
- Sono un professionista polivalente in grado di operare in sinergica dialettica tra gestione aziendale Pubblica e Privata capace di fondere le proprie conoscenze trasversali in ambito commerciale, amministrativo, giuridico e legislativo e di orientarle al servizio del profitto dell'azienda.
- Nei ruoli svolti in qualità di Docente, ho consolidato eccellenti doti di Leadership sia nella gestione e motivazione delle risorse umane sia nella formazione di gruppi di lavoro coesi ed orientati al raggiungimento degli obiettivi prefissati che mi ha permesso di raggiungere ottime capacità di apprendimento e di problem solving, precisione, capacità comunicative ed empatiche, autonomia e responsabilità, forte orientamento ai risultati. Negli anni ho anche attivato diverse collaborazioni per l'organizzazione di stages lavorativi presso la sede dell'Ente.
- Sono capace di operare secondo logiche multitasking, con una conoscenza approfondita di tutti i processi aziendali ed una chiara visione dell'impatto di ognuno di essi nella conduzione generale dell'azienda.

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da Gen. 2000  
A oggi

**COMMISSARIO LIQUIDATORE ENTE DI BACINO PADOVA 2**  
DA MARZO 2016

**DIRIGENTE E GENERAL MANAGER ENTE DI BACINO PADOVA 2**  
**DIRETTORE DI BACINO FINO AL 31/12/2012**  
**(DAL 01/01/2013 L'ENTE E' IN LIQUIDAZIONE)**

*Liv: Dirigente; Riporto: Consiglio di Amministrazione e Revisori dei conti*

**CONSORZIO PER LO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI Padova**

*Consorzio operante nel settore della gestione dei rifiuti solidi urbani. Si occupa dell'approvazione della tariffa di smaltimento rifiuti urbani e di consulenza ai Comuni.*

La costituzione dell'Ente di Bacino è nata per creare un'autorità locale imparziale e professionale al punto da garantire costi bassi ed elevati servizi, la strategia organizzativa è stata basata sull'ottimizzazione delle performance e sul *continuous improvement* delle risorse assegnate tanto che i risultati del territorio sono stati anche positivamente evidenziati nel libro "La deriva" di Stella e Rizzo.

Le attività da me svolte e la responsabilità aziendale avveniva nei confronti di un consiglio di amministrazione, dei revisori dei conti e dell'Assemblea dei soci. In conseguenza a tale responsabilità ho conseguito una forte capacità di realizzazione dei risultati, di focalizzazione degli obiettivi, nonché una notevole capacità di gestione delle risorse mantenendo sempre un'ottima sintonia con le politiche commerciali del consorzio e con eccellenti capacità nel relazionarmi con tutti gli *stakeholders*

Durante la *governance* della funzione ho realizzato importanti progetti tra i quali:

- Gestione post operativa della discarica.
- Realizzazione di un impianto fotovoltaico su discarica, di accordi di programma per la gestione di specifici rifiuti.
- Predisposizione di bandi di gara.
- Organizzazione del controllo del servizio.
- Organizzazione di convegni, festival e fiere.

Ho acquisito competenze nel predisporre modelli da presentare alle autorità pubbliche, con relativi *business plan* nel rispetto dei tempi e delle richieste dei soggetti autorizzatori. Inoltre, nel coordinare i vari gruppi di lavoro per l'implementazione dei progetti, ho predisposto i principali modelli di comunicazione interna coinvolgendo attivamente il personale interno al fine di favorire la diffusione di una cultura aziendale comune anche attraverso i nuovi social network come evernote, slideshare, linkedIn ecc.

### **Risultati Raggiunti e Progetti Realizzati nel dettaglio**

<b>MATERIA DI COMUNICAZIONE</b>	<p>Premio Euromediterraneo 2009</p> <p>Rapporti con diverse istituzioni : Istituto Europeo di Design Torino, Fondazione Accademia di Comunicazione Milano per l'organizzazione di corsi e convegni sulla comunicazione in particolare al festival dell'ambiente di Ravenna organizzato da Lab&amp;Lab.</p> <p>Realizzazione di video di comunicazione descrittivi del servizio:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nettezza urbana</li> <li>Dove finiva la nettezza urbana</li> <li>Momenti di gloria</li> </ul> <p>Attività di sensibilizzazione con le scuole</p> <p>Pubblicazione testi Franco Angeli</p> <p>“La comunicazione ambientale: sistemi, scenari e prospettive”</p> <p>“La regolazione e il controllo dei servizi di gestione dei rifiuti urbani”</p>
<b>MATERIA DI SOSTENIBILITÀ</b>	<p>Attivazione del sistema porta a porta per la raccolta dell'umido nel comune di Padova</p> <p>Ristrutturazione di una casa colonica in discarica con metodi di bioedilizia.</p>
<b>MATERIA TARIFFARIA</b>	<p>Approvazione di sistemi di calcolo tariffario e organizzazione di un'autorità per la gestione dei rifiuti</p> <p>Sviluppo di sistemi che hanno garantito trasparenza del sistema di gestione dei costi e tariffe</p> <p>Pubblicazione delle linee guida tariffe nel Veneto.</p> <p>Predisposizione controllo del servizio e customer satisfaction</p>
<b>2000</b>	<p>Predisposto un “Contratto speciale d'appalto” per lo smaltimento dei rifiuti urbani e assimilati nonché elaborato un appalto unico per più Comuni;</p>
<b>1999 - 2000</b>	<p>Partecipazione al progetto Ecomarket con finanziamento life ai fini della gestione dei rifiuti nei centri commerciali di grande distribuzione anche per una migliore e più efficace comunicazione nei confronti dei cittadini fruitori dei centri.</p>
<b>2004</b>	<p>Definizione di una convenzione con (ad oggi) AcegasApsAmga spa del gruppo Hera per la gestione post operativa della discarica di Ponte San Nicolò (PD) chiusa nel 1998 (per svariati milioni di euro) e ristrutturazione con metodi di bioedilizia della casa colonica insediata sull'area (700 mq).</p>
<b>2005</b>	<p>Progetto per il rinnovo della zona industriale di Padova insieme al consorzio ZIP con la partecipazione di un team dell'università di Cambridge (Massachusetts). Nel 2006 ho seguito alcuni progetti innovativi per l'attivazione di raccolte differenziate in Serbia: Novi Pazar e Nis, seguendo il progetto di una ong: Coopi di Milano e le municipalizzate serbe.</p>
<b>2000 – 2010</b>	<p>Svolte ricerche ed elaborate proposte in ordine alla gestione impiantistica del territorio e all'opportunità o meno della loro realizzazione.</p>
<b>2000 - 2010</b>	<p>Organizzazione e predisposizione di sistemi di calcolo tariffario</p>
<b>2000 - 2010</b>	<p>Studio sulle modalità applicative, sia a livello operativo sia a livello giuridico, degli “accordi di programma” in relazione ai vari enti che possono esserne interessati anche in considerazione dei gestori del servizio pubblico di raccolta e della loro tendenza ad aumentare la propria rilevanza economica sul mercato. Accordo di programma: “Azienda pulita” per lo smaltimento dei rifiuti provenienti dalle aziende agricole; “Micro raccolta amianto: dalla rimozione allo smaltimento”;</p>

<b>2005 – 2014</b>	Decennale predisposizione di capitolati per i Comuni soci e del contratto di servizio e piano finanziario per il comune di Padova (sui 40 milioni di euro), rapporti con società in house Etra spa per 15 comuni soci. Nonché il relativo e successivo controllo del servizio e customer satisfaction
<b>2005 – 2014</b>	Attivazione del sito <a href="http://www.novambiente.it">www.novambiente.it</a> che raccoglie in parte le attività dell'ente ma che, soprattutto, fornisce sintetiche ma dettagliate e multidisciplinari informazioni in materia di sostenibilità ambientale
<b>2000 – 2014</b>	Continua ed evoluta attività di comunicazione. Dalle prime forme "porta a porta" attraverso pieghevoli e comunicazioni fino a quelle più moderne 2.0 attraverso i social network e le nuove forme di partecipazione.
<b>2009 - 2012</b>	Realizzato un parco fotovoltaico da 1MW su discarica esaurita elaborazione del diritto di superficie con il gestore operativo APS holding spa.  Il progetto è portato come esempio da ENEA e Unioncamere <a href="http://www.m2res.eu">www.m2res.eu</a> e citato su riviste tecniche e sull'inserito energia del Sole 24 ore. L'impianto è visibile geolocalizzato su: <a href="http://www.panoramio.com/user/7008545?with_photo_id=74466280">http://www.panoramio.com/user/7008545?with_photo_id=74466280</a>
<b>2010 - 2013</b>	Svolto uno specifico progetto per lo sviluppo di schede tecniche su wikipedia sulla base del sistema informativo organizzato su <a href="http://www.novambiente.it">www.novambiente.it</a>
<b>2012 - 2013</b>	Progetto per l'essicazione del percolato in discarica <a href="http://www.solwa.it">www.solwa.it</a>
<b>2014</b>	Partecipazione commissione di gara Comune di Albignasego (PD) 25.000 abitanti
<b>2013 – 2014 - 2015</b>	Attività giuridico/amministrative per la costituzione dei nuovi Consigli di Bacino e liquidazione dei vecchi Enti di Bacino/Autorità d'Ambito
<b>2015</b>	Abilitazione Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione

Dal 1990  
Al 2000

## CONSULENTE SECURITY

Monfalcone

*Impresa che opera nel commercio di materiali per la sicurezza, smaltimento rifiuti e antintrusione.*

### Principali Responsabilità

Svolgo attività di consulenza in materia ambientale e sicurezza sia in ambito tecnico che giuridico: gestione dei rifiuti, emissioni atmosferiche, scarichi idrici; norme sulla sicurezza negli ambienti di lavoro, esposizione al rumore ed altri agenti inquinanti nonché norme sulla sicurezza in generale.

Ho seguito con successo clienti importanti quali: il Porto di Monfalcone (GO), l'Aeroporto di Ronchi dei Legionari (GO), svariati concessionari d'auto e i demolitori del Friuli Venezia Giulia con collaborazioni anche in Veneto, Lombardia e Sardegna.

Sono stato inoltre docente per corsi di formazione professionalizzanti inerenti la gestione dei rifiuti e il rischio rumore per scuole quali: ELEA, ENFAP e scuole medie superiori sia per diplomati sia per laureati nonché presso associazioni di categoria (associazione industriali prov. di Gorizia, ordine degli ingegneri e architetti provincia di Gorizia, CNA Trieste, ASCOM Gorizia). La maggior parte delle attività le ho svolte da diplomato e la laurea l'ho conseguita nello stesso periodo lavorando. Questo mi ha permesso di collegare l'esperienza agli studi e approfondire le varie tematiche anche in ambito accademico.

## ATTIVITÀ DI DOCENZA

<b>1990 - 2000</b>	ENFAP di Monfalcone gestione delle acque reflue gestione dei rifiuti adempimenti inerenti la sicurezza negli ambienti di lavoro
<b>1995</b>	Associazione industriali di Gorizia gestione dei rifiuti
<b>1998</b>	ELEA di Udine/Pordenone gestione dei rifiuti
<b>1999</b>	Veneto Agricoltura accordi di programma in materia ambientale applicati all'agricoltura
<b>1999 - 2005</b>	Università di Padova – Dipartimento processi chimici per l'Ingegneria gestione dei rifiuti organizzazione del CONAI

	gestione delle acque reflue <u>MASTER sulla gestione ambientale</u> <u>OSPEDALE DI FELTRE - sulla gestione rifiuti sanitari</u>
<b>2008</b>	Università di Trieste – Facoltà di Scienze della Comunicazione La comunicazione nella gestione dei rifiuti
<b>2001</b>	Fondazione Rumor – Vicenza Gestione dei rifiuti; gestione delle acque reflue
<b>2001</b>	Ambito territoriale ottimale - Trento Gestione dei rifiuti
<b>2000 - 2003</b>	Fondazione Lanza Gestione pubblica dei rifiuti in occasione del “Master in diritto e politiche dell’ambiente” Partecipazione come membro della Commissione d’esame
<b>2003</b>	Università degli studi di Padova – Facoltà di Scienze Politiche Diploma universitario di operatore della Pubblica Amministrazione Tutor tesi di diploma: gestione rifiuti – applicazione TARSU
<b>2005</b>	Istituto di ricerca internazionale Milano chairman “Garantire organizzazione ed efficienza nella raccolta e nello smaltimento dei rifiuti urbani”
<b>2006</b>	Istituto di ricerca internazionale Milano chairman “D.lgs.152/2006 – La gestione dei rifiuti”
<b>2008 - 2012</b>	Ravenna 2008 – 2012 Workshop sulla comunicazione ambientale Labmeeting sulla gestione e tariffa RU Presentazione dei libri editi da Franco Angeli “La comunicazione ambientale: sistemi, scenari e prospettive” “La regolazione e il controllo dei servizi di gestione dei rifiuti urbani”
<b>2011- 2013</b>	2011 – 2013 International Waste Management and Landfill Symposium, (CISA Environmental Sanitary Engineering Centre Cagliari) Presentazione dei progetti in discarica parco fotovoltaico da 1 MW SOLWA e sulla comunicazione in materia di ambiente
<b>2008 – 2010</b>	Stretta collaborazione con la società Lab&Lab per l’organizzazione del festival sull’ambiente che si tiene ogni anno a Ravenna.
<b>2013</b>	Docenza per Università ‘Ca Foscari Venezia Master risanamento e bonifiche
<b>2014</b>	Attivazione stage con ITIS G.Marconi di Padova nell’ambito del progetto Scuola Formazione Lavoro progetto inerente il fotovoltaico
<b>2014</b>	Attivazione stage con Fondazione Fenice di Padova nell’ambito della convenzione tirocinio e orientamento Regione Campania con ITIS C. Andreozzi inerente il fotovoltaico e gestione dei rifiuti
<b>2015</b>	Attivazione stage con ITIS G.Marconi di Padova nell’ambito del progetto Scuola Formazione Lavoro progetto inerente il fotovoltaico e gestione rifiuti

## PUBBLICAZIONI

<b>2011</b>	XIII International Waste Management and Landfill Symposium, (CISA Environmental Sanitary Engineering Centre Cagliari) Presentazione dei progetti: 1) regolazione servizi pubblici; 2) realizzazione parco fotovoltaico su discarica;
-------------	---

2008 - 2012	3) attività di comunicazione nei servizi pubblici; Ravenna, Workshop sulla comunicazione ambientale Labmeeting sulla gestione e tariffa RU Presentazione dei libri editi da Franco Angeli “La comunicazione ambientale: sistemi, scenari e prospettive”
2009/2011/2013	“La regolazione e il controllo dei servizi di gestione dei rifiuti urbani” International Waste Management and Landfill Symposium, (CISA Environmental Sanitary Engineering Centre Cagliari) Presentazione dei progetti in discarica parco fotovoltaico da 1 MW – progetto SOLWA – Comunicazione sull’ambiente

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1993 – 1998 1986	<b>Laurea in Giurisprudenza</b> presso l’Università degli Studi di Trieste Diploma perito tecnico Industriale – Chimica industriale presso Istituto Tecnico “Pacinotti”, Mestre (VE)
---------------------	---

## CONOSCENZE LINGUISTICHE E INFORMATICHE

- Buona conoscenza della lingua inglese Level B1 CEF
- Ottima conoscenza pacchetto office
- Ottima conoscenza dell’utilizzo dei Social network per attività di comunicazione: informativa e partecipativa  
Nel 2014 ho seguito svariati corsi nazionali e internazionali via webinar su twitter, facebook, gmail, linkedin, hootsuite utilizzo giornaliero dei maggiori social nonché di flickr, panoramio, slideshare.

Data di nascita: 16/12/1966

Indirizzo: Cavalcavia Borgomagnò 24 – 35134 Padova Italy

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003*

**ANDREA ATZORI**